

西谷会計

2015年10月号



今月の税務・会計

【役員給与を減額する際のポイント 2/2】

税法上、定期同額給与の減額が認められるのは、経営状況の著しい悪化などに伴い、やむを得ない場合とされています。例として挙げられるのは、以下のような場合です。

- ・財務諸表の数値が相当程度悪化した
- ・倒産の危機に瀕している
- ・経営悪化により、株主、債権者、取引先との関係上、役員給与を減額しなければならなくなった

上記の記載ではまだ漠然としていますが、具体例としては、取引銀行との間で、借入金返済の延長や条件緩和をするために、役員給与を減額する場合や、取引先からの信用維持のために役員給与の減額を盛り込んだ経営改善計画を策定する場が挙げられます。

役員給与をなぜ減額するのか、減額するとどのような効果があるのかについては、取締役会の議事録などで客観的に説明できる必要があります。



夏子の部屋

黒糖も和三盆も原料はサトウキビだって、ご存知でしたか？私は漠然と、違うものでできていると思っていました。どちらもたいへん甘く美味しいですが、見た目も用途もだいぶ違いますよね。

サトウキビには多様な利用法があります。茎の髓を生食したり、搾った汁は製糖や工業用エタノール製造の原料にもなります。また、サトウキビを搾った汁からバイオエタノールを取り出し自動車燃料の一部として使う研究が行われているそうです。ずいぶん色々な事に利用できるんですね。

沖縄をドライブするとあちらこちらで目にするサトウキビ畑！南国情緒を感じられる風景です。（ちょっと見るとススキに似ているけど。）

私は、サトウキビの茎をかじってみました。搾り汁もジュースの様にストローで飲みました。それは、ほのかな甘みと少しの青臭さ。のんびりとした沖縄の味がしました。



経営ワンポイント

【価格競争からの脱出】

世の中の多くの会社はたくさん売れる商品、たくさんの消費者が必要とする商品、市場規模が大きい商品に魅力を感じます。これは、そのような商品はたくさん売れるので儲けも多いだろうと考えるからです。しかしながら、実際は、大きな市場には多くの競争相手が参入しますから、過当競争となって競争は厳しくなり、価格は下がって低収益となります。

逆に、趣味嗜好品や高級品の市場など、世の中にあってもなくてもどうでもよいものについては、顧客は値段のことをどうこういわないものです。そのため、趣味嗜好品や高級品の市場では価格競争はおきません。好みについては値段は二の次だからです。

また、趣味嗜好品や高級品の市場は、大衆的な商品ほど市場が大きくありませんから、大手企業はあまり参入してきませんし、同業者もあまりいないものです。結果的に価格競争もありませんから高収益を得ることができます。

そのような市場を、社長は一生懸命研究するべきなのです。

所長からのメッセージ

このメルマガは2014年の10月号から始めたので、今年で一周年を迎えることになりました。無事に一年間継続することが出来たのも、ひとえに読者の皆様のおかげです。この場を借りて厚くお礼申し上げます。

巷のメルマガを参考にしつつ、カラフルでオシャレな感じにして、あまり堅苦しくないものということで、現行のデザインを考えてみました。自分でも上手くできているなど、少々、自画自賛気味です。これからも、もっとためになる情報を増やしていきたいと考えています。

私はブログもかれこれ3年超書き続けているのですが、続けていると読者数は着実に増えていくのだな、ということを実感しています。「石の上にも三年」とは、本当に言い当て妙な諺で、飽きっぽい人はちょっと深いところにある宝物にはなかなかたどり着けないのだなと思います。

西谷会計事務所

〒030-0821 青森市勝田2-6-18

TEL 017-774-2315