

「青い森の輝く企業」を応援する西谷会計事務所のページ、「起業しま専科」によるこそ！
皆さんこんにちは、公認会計士／税理士の西谷俊広です。第二回は、「社長の仕事」についてお話しします。

起業、創業、独立開業、脱サラなど、呼び名は様々ですがこれらはすべて会社員生活をやめて自分で商売を始めることを指しています。商売を始めるうえで形態は個人事業主ですか、会社形態ですかの区分があつて、会社形態である場合には株式会社にするかとか合同会社にするかとか、それぞれメリットとかデメリットとかのお話がでてきますが、それはここではさて置き、「自分で商売をするぞ」と思いついた時から起業家なわけです。

【起業するのはとても簡単】

商売を始める時、個人事業主であれば「事業主」、会社であれば「社長」です。この事業主になるためには、税務署に一枚紙を出せば済みます。お金は一切かかりません。社長になりたければ、会社をつくって税務署や県、市に紙を出せば済みます。会社は自力でもつくれますが、なかなか労力もかかりますから、行政書士や司法書士の専門家にお願ひするとしても、おおむね30万円以内で設立することができます(うち約25万円は、登録免許税とか定款認証の印紙代などの実費分、残りが専門家への手数料です)。

このように、誰でも起業はできますが、商売として成り立たなければ意味がありません。自分がやりたいことをするというのはかっこいいですが、趣味ならばともかく、商売である以上、売上を稼いで食べていけないと意味がないからです。起業家にとって「一歩踏み出す勇氣」が必要なのはいうまでもありませんが、「自分の好きなことをしよう」とか「自由に生きよう」とかの啓蒙書を鵜呑みにして、安易に会社を去らないことです。好きなことをするのはいいのですが、そもそも食べていけないならば好きなことはできません。起業した人の武勇伝で、「何とかかなるという気持ちで辞めた」という話はたくさんありますが、成功した人はいくらでもいえるものなのです。

起業しま専科

西谷 俊広の

vol.002 『社長の仕事』

【公認会計士 / 税理士 西谷会計事務所 所長】

昭和43年青森市生まれ。O型。堤小学校、浦町中学校、函館ラ・サール高校、東京外国語大学卒。
大手監査法人、政府系金融機関勤務後、平成13年帰青。「青い森の輝く企業」の経営パートナーとして地元青森の2代目経営者、若い経営者を応援。趣味は旅行。
ストレス解消法は新町をぶらぶらすること。



【社長の仕事】

起業したばかりの時は、当たり前ですが社長(事業主)は、文字通り一から十まですべてのことをしなければなりません。営業して顧客を開拓し、現場に出て陣頭指揮を執り、会社に戻れば事務作業をして、部下がいれば部下の仕事を管理します。ところが、社長にとって一番大事なことは、これら以外のこと、それは「経営戦略」を練ることなのです。経済活動は完全な実力主義の世界です。社長が経営の能力を高めない結果、会社がうまくいかなかったとしても、銀行も政府も助けてくれません。一従業員であれば現場作業をしていれば十分です、一管理職であれば部下の管理をしていれば十分です、しかし一経営者としてはその上の仕事があるということです。一般的に会社に入社すると、40歳くらいまでの仕事は現場や管理が中心となります。そのため、30代や40代で独立しても、「経営戦略」を研究するということがピンとこなかったりもするのです。

経営戦略を考える時は、常に「お客様」を起点として考える必要があります。というのも、経営の本質は「お客様をつくり、つくったお客様を維持し、お客様を増やす」という「お客様活動」にあるからです。いくら社内会議を開いても、いくら社内管理を一生懸命しても、お客様活動以外のことからお金は一銭も生まれないからです。お客様を挟んで左右に自社と同業者がお客様を奪い合っています。同業者も自社も、お客様と接する商品力と営業力でお客様活動をしています。その商品力と営業力を支えているのが人や組織であり、人や組織を支えているのが資金なわけです。この、「お客様→商品力・営業力→組織→資金」といった流れが重要なのですが、自社を中心に考えると、まずお金、次に人、最後に商品と営業という具合に逆となってしまいます。これではお客様からどんどん遠くなってしまいうわけです。税理士など会計の専門家や人事コンサルタントなど人事の専門家は、お金や人事を優先的に考えますが、本当は、お客様と接している営業力と商品力を優先して考える必要があるのです。

今回は「起業したての人がとるべき戦略」についてのお話です。

公認会計士／税理士西谷俊広でした。

テナント・物件をお探しの方へ

脱サラ開業・独立・起業、応援します！

銀行融資から帳簿の作成、税金の申告まで、あなたの「夢」を完全サポート致します！

独立・起業をお考えの方は、お気軽にご相談下さい。



青い森の輝く企業へ

西谷会計事務所

公認会計士・税理士 西谷 俊広

〒030-0821 青森市勝田2丁目6-18

TEL: 017-774-2315 FAX: 017-774-1765

西谷会計 青森市

検索

中小企業の経営戦略 青森市

検索

★HPはこちらから

★ブログやってみます

e-mail: nishiya-kaikei-jimusyo@tkcnf.or.jp